

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie

Performances Hôtelières en France

Mars 2019



Conseil, Evaluation et Transaction

Investisseur
Due diligence d'acquisition et évaluation d'un portefeuille d'hôtels sous enseignes internationales
 Ile-de-France
In Extenso
Tourisme, Culture & Hôtellerie

Propriétaire
Mission d'Asset Monitoring portant sur trois hôtels milieu et haut de gamme
 PACA
In Extenso
Tourisme, Culture & Hôtellerie

Promoteur
Assistance à Maîtrise d'Ouvrage relatif à un projet hôtel hôtelier milieu de gamme de c. 100 ch.
 Ile-de-France
In Extenso
Tourisme, Culture & Hôtellerie

Département de la Somme
Schéma de Développement Touristique de la Somme 2019-2021
 Somme (60)
In Extenso
Tourisme, Culture & Hôtellerie

Caisse des Dépôts
Accord-cadre : Ingénierie territoriale et soutien à l'innovation et aux smart solutions dans le cadre du plan « Action Cœur de Ville » - volet Culture, Loisirs, Tourisme
In Extenso
Tourisme, Culture & Hôtellerie

Propriétaire
Vente murs et fonds de commerce Résidence Hôtelière > 90 studios
 Loire Atlantique (44)
Transaxio
Hôtel

Propriétaire
Vente fonds de commerce Hôtel bureau 3 entièrement rénové, > 30 chambres*
 Paris centre (75)
Transaxio
Hôtel

Propriétaire
Vente murs et fonds de commerce Hôtel bureau 3 sous enseigne > 40 chambres, salle de séminaire*
 Proche Genève – Ain (01)
Transaxio
Hôtel

Vos contacts

CONSEIL ET ÉVALUATION

[PHILIPPE GAUGUIER](#), ASSOCIÉ MRICS
[OLIVIER PETIT](#), ASSOCIÉ

CULTURE ET TOURISME :

[DOMINIQUE LECEA](#), ASSOCIÉ
[ANNE RAVARD](#), DIRECTRICE

TRANSAXIO HÔTEL :

[GUY BOULO](#), ASSOCIÉ
[GUILLAUME JALLIFFIER](#), ASSOCIÉ

Nos publications et articles



[L'Arrêté du 10 avril 2019 : un toilettage significatif des normes et de la procédure de classement des résidences de tourisme](#)

Christopher Boinet, Avocat Associé, In Extenso Avocats | Avril 2019



[Due diligence pré-acquisition d'un hôtel : les 5 points de contrôle pour aller à l'essentiel](#)

Anne Epinat, Christopher Boinet, avocats et Christian Bardet, expert-comptable | In Extenso | Avril 2019

Événement

In Extenso
 Tourisme, Culture & Hôtellerie
 Vous donne rendez-vous le 16 mai 2019 à Chambéry
 Programme et inscriptions

Pour suivre nos activités et les chiffres :



| Un mois de mars inquiétant

Alors que les bons résultats de l'année 2018 laissent présager de bons augures pour 2019, le mouvement des gilets jaunes qui a débuté à la fin du mois d'octobre 2018 a remis en cause cette belle dynamique. Malheureusement, ce mois de mars 2019 vient confirmer ce mauvais présage, et le premier trimestre de l'année se clôt sur une mauvaise note. En effet, l'hôtellerie française affiche un repli de son taux d'occupation sur l'ensemble des catégories et malgré des niveaux de revenu moyen par chambre louée stables. Au final, les chiffres d'affaires hébergement (RevPAR) sont en retrait sur tous les segments. L'hexagone inscrit une baisse de 1% de RevPAR par rapport à l'année précédente au mois de mars. Ce sont les catégories Luxe - Haut de gamme et Super-économique qui sont les plus durement touchées, respectivement -5% et -2% de RevPAR.

Dans le détail, la région parisienne et notamment Paris est, sans surprise, la région la plus lourdement impactée par le contexte défavorable dû aux mouvements des gilets jaunes. Paris souffre particulièrement en ce mois de mars, avec une forte baisse d'occupation sur l'ensemble des segments ; -6% sur l'hôtellerie Milieu de gamme à -11% sur le segment Luxe et Palaces. Les prix moyens enregistrés par les hôteliers, bien que majoritairement en hausse, peinent à compenser cette perte d'occupation et ainsi, en moyenne, la Capitale affiche un recul de 7% de son chiffre d'affaires hébergement (RevPAR) sur le mois de mars. Malmené par la mauvaise conjoncture, il en est de même pour le reste des départements de la région parisienne, avec des taux d'occupation en retrait sur toutes les catégories, allant de -6% sur le Super-économique à -9% sur l'hôtellerie Milieu de gamme. D'une manière générale, la Capitale souffre d'un désamour des touristes étrangers, lequel affecte sérieusement les hôteliers. Ce début d'année est très compliqué, surtout les week-ends et dans les hôtels proches des Champs-Élysées et lieux les plus visités. Au final, en données cumulées, les RevPAR sont en baisse ce premier trimestre 2019.

En Régions, l'impact des gilets jaunes est moins flagrant. Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR) en Province progresse de l'ordre de 2% au mois de mars, et ceci grâce à l'augmentation d'un peu plus de 2% du revenu moyen par chambre louée. Cependant, les catégories Super-économique et Luxe - Haut de gamme enregistrent une baisse d'occupation de l'ordre de 4% ce mois-ci contre une augmentation de 3% à 4% de recette moyenne par chambre louée. On relève des baisses d'occupation plus importantes au sein de l'hôtellerie d'entrée de gamme dans les grandes agglomérations françaises, soit d'environ 3%. Malgré ce mois de mars difficile, certaines métropoles, telles que Lille, Marseille ou Rennes, inscrivent de bons résultats en ce début d'année. En cumul à fin mars, le taux d'occupation moyen est en légère baisse en Province, avec un chiffre d'affaires hébergement en progression de 2%, soutenu par des prix moyens par chambre louée maintenus à la hausse d'environ 2% au global. La tendance reste malgré tout positive sur les trois premiers mois de l'année.

Enfin, sur la Côte d'Azur, d'une manière générale, la fréquentation touristique est en repli au mois de mars. Le taux d'occupation moyen dans l'hôtellerie azurienne est en retrait de presque 2%, contre une augmentation de 5% du prix moyen par chambre louée, spécifiquement sur le segment Luxe. A l'inverse de la Capitale et des Régions, les recettes moyennes par chambre louée sont en retrait de l'ordre de 3% à 4% sur les catégories Economique à Haut de gamme. Au premier trimestre, Year-to-date, le RevPAR progresse de presque 2%. Soulignons tout de même les signes positifs, selon le Comité Régionale du Tourisme Côte d'Azur, au premier trimestre 2019, le rebond des séjours hôteliers Japonais observé l'an dernier, s'amplifie encore cette année.

Données mensuelles

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe Haut de gamme | 62,0% | -5,6% | 199 € | 0,2% | 123 € | -5,4% |
| Milieu de gamme | 64,0% | -1,2% | 105 € | 0,7% | 67 € | -0,6% |
| Economique | 61,7% | -1,4% | 63 € | 0,4% | 39 € | -1,0% |
| Super-économique | 62,4% | -4,9% | 47 € | 3,3% | 29 € | -1,8% |
| Moyenne | 62,5% | -2,5% | 86 € | 1,5% | 54 € | -1,0% |

Données cumulées

| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe Haut de gamme | 57,1% | -4,0% | 192 € | -0,9% | 109 € | -4,9% |
| Milieu de gamme | 58,6% | -0,9% | 105 € | 2,0% | 62 € | 1,1% |
| Economique | 56,4% | -1,7% | 62 € | 1,5% | 35 € | -0,3% |
| Super-économique | 58,7% | -1,7% | 47 € | 4,1% | 27 € | 2,4% |
| Moyenne | 57,5% | -1,7% | 85 € | 2,2% | 49 € | 0,4% |

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

Paris Île-de-France



Mars 2019

| Paris

Données mensuelles

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe et Palaces | 61,7% | -11,3% | 557 € | -2,8% | 344 € | -13,8% |
| Haut de gamme (HdG) | 72,6% | -6,7% | 220 € | 2,8% | 160 € | -6,9% |
| dont Boutique hôtels HdG | 76,5% | -5,2% | 236 € | -2,1% | 181 € | -7,2% |
| dont hôtels HdG standard | 70,9% | -7,3% | 213 € | 0,6% | 151 € | -6,7% |
| Milieu de gamme (MdG) | 81,5% | -5,6% | 132 € | 0,1% | 107 € | -5,5% |
| dont Boutique hôtels MdG | 82,4% | -5,6% | 144 € | -1,0% | 119 € | -6,6% |
| dont hôtels MdG standard | 80,7% | -5,6% | 122 € | 1,1% | 98 € | -4,6% |
| Economique | 80,5% | -6,7% | 88 € | 2,0% | 71 € | -4,8% |
| Moyenne | 78,3% | -7,2% | 144 € | 0,4% | 113 € | -6,8% |

Données cumulées

| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe et Palaces | 53,0% | -11,5% | 555 € | -3,7% | 294 € | -14,8% |
| Haut de gamme (HdG) | 65,1% | -7,2% | 216 € | 0,9% | 141 € | -6,4% |
| dont Boutique hôtels HdG | 68,7% | -5,4% | 233 € | -0,1% | 160 € | -5,5% |
| dont hôtels HdG standard | 63,6% | -7,9% | 208 € | 1,4% | 132 € | -6,7% |
| Milieu de gamme (MdG) | 76,8% | -4,4% | 129 € | 3,1% | 99 € | -1,5% |
| dont Boutique hôtels MdG | 77,7% | -5,0% | 142 € | 2,2% | 110 € | -2,9% |
| dont hôtels MdG standard | 76,1% | -3,9% | 118 € | 3,9% | 90 € | -0,2% |
| Economique | 76,2% | -4,7% | 85 € | 5,2% | 65 € | 0,2% |
| Moyenne | 73,6% | -5,4% | 141 € | 2,2% | 104 € | -3,4% |

| Hôtellerie Haut de Gamme en Île de France

Données mensuelles

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|--------------------------|-------|----------|-------|----------|--------|----------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Paris | 72,6% | -6,7% | 220 € | 2,8% | 160 € | -6,9% |
| La Défense | 74,1% | -7,3% | 168 € | 7,9% | 124 € | 0,1% |
| Roissy CdG | 72,6% | -7,3% | 120 € | -6,1% | 87 € | -13,0% |
| Reste de l'Île de France | 66,3% | -10,2% | 153 € | 1,8% | 101 € | -8,5% |

Données cumulées

| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|--------------------------|-------|----------|-------|----------|--------|----------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Paris | 65,1% | -7,2% | 216 € | 0,9% | 141 € | -6,4% |
| La Défense | 69,7% | -4,0% | 164 € | 8,0% | 114 € | 3,6% |
| Roissy CdG | 72,5% | -2,7% | 123 € | -0,1% | 90 € | -2,7% |
| Reste de l'Île de France | 65,7% | -5,5% | 147 € | 3,8% | 96 € | -2,0% |

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

Paris Île-de-France



Mars 2019

Île-de-France (hors Paris)

Hôtellerie milieu de gamme

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| 77 - Seine-et-Marne | 75,1% | -5,6% | 92 € | -4,5% | 69 € | -9,8% |
| 78 - Yvelines | 64,2% | -5,6% | 104 € | 3,5% | 67 € | -2,3% |
| 91 - Essonne | 55,4% | -4,8% | 109 € | 4,5% | 60 € | -0,5% |
| 92 - Hauts-de-Seine | 68,3% | -6,8% | 118 € | 5,0% | 81 € | -2,1% |
| 93 - Seine-Saint-Denis | 67,3% | -10,1% | 92 € | -4,8% | 62 € | -14,4% |
| 94 - Val-de-Marne | 63,1% | -13,7% | 95 € | 4,1% | 60 € | -10,1% |
| 95 - Val-d'Oise | 58,8% | -20,5% | 92 € | -0,3% | 54 € | -20,7% |
| Île-de-France (hors Paris) | 66,5% | -8,8% | 101 € | 1,0% | 67 € | -7,9% |
| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| 77 - Seine-et-Marne | 67,9% | -1,1% | 92 € | -1,2% | 62 € | -2,3% |
| 78 - Yvelines | 60,2% | -2,3% | 103 € | 3,5% | 62 € | 1,1% |
| 91 - Essonne | 50,6% | -4,5% | 111 € | 7,5% | 56 € | 2,6% |
| 92 - Hauts-de-Seine | 64,1% | -2,8% | 116 € | 3,8% | 74 € | 0,9% |
| 93 - Seine-Saint-Denis | 63,1% | -3,8% | 95 € | 1,7% | 60 € | -2,2% |
| 94 - Val-de-Marne | 62,2% | -6,2% | 96 € | 1,6% | 60 € | -4,6% |
| 95 - Val-d'Oise | 60,1% | -12,8% | 97 € | 6,6% | 59 € | -7,0% |
| Île-de-France (hors Paris) | 62,6% | -4,0% | 102 € | 3,1% | 64 € | -1,0% |

Hôtellerie économique

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| 77 - Seine-et-Marne | 75,9% | -7,6% | 56 € | 0,6% | 43 € | -7,0% |
| 78 - Yvelines | 65,8% | -6,6% | 77 € | -0,5% | 51 € | -7,1% |
| 91 - Essonne | 65,3% | -1,0% | 69 € | -1,3% | 45 € | -2,3% |
| 92 - Hauts-de-Seine | 68,9% | -7,2% | 74 € | 0,8% | 51 € | -6,4% |
| 93 - Seine-Saint-Denis | 69,8% | -9,0% | 55 € | -6,2% | 38 € | -14,6% |
| 94 - Val-de-Marne | 76,7% | -3,9% | 64 € | -3,2% | 49 € | -6,9% |
| 95 - Val-d'Oise | 73,2% | -9,9% | 56 € | -6,6% | 41 € | -15,8% |
| Île-de-France (hors Paris) | 71,3% | -7,1% | 64 € | -1,6% | 45 € | -8,5% |
| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| 77 - Seine-et-Marne | 69,8% | -4,9% | 55 € | 1,4% | 38 € | -3,6% |
| 78 - Yvelines | 60,6% | -8,2% | 79 € | 0,1% | 48 € | -8,1% |
| 91 - Essonne | 58,7% | -0,3% | 73 € | 5,6% | 43 € | 5,2% |
| 92 - Hauts-de-Seine | 61,1% | -10,2% | 77 € | 6,6% | 47 € | -4,3% |
| 93 - Seine-Saint-Denis | 66,7% | -4,6% | 57 € | 3,0% | 38 € | -1,7% |
| 94 - Val-de-Marne | 68,4% | -7,6% | 64 € | -0,7% | 44 € | -8,2% |
| 95 - Val-d'Oise | 70,5% | -7,1% | 60 € | 2,3% | 42 € | -4,9% |
| Île-de-France (hors Paris) | 65,5% | -6,5% | 65 € | 3,1% | 43 € | -3,7% |

Hôtellerie super-économique

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| 77 - Seine-et-Marne | 76,7% | -4,0% | 48 € | -1,6% | 37 € | -5,5% |
| 78 - Yvelines | 71,2% | -1,0% | 49 € | -0,4% | 35 € | -1,4% |
| 91 - Essonne | 74,7% | 5,5% | 48 € | 0,7% | 36 € | 6,2% |
| 92 - Hauts-de-Seine | 78,1% | -8,1% | 61 € | 9,6% | 48 € | 0,7% |
| 93 - Seine-Saint-Denis | 69,9% | -10,0% | 50 € | -2,4% | 35 € | -12,1% |
| 94 - Val-de-Marne | 76,4% | -2,6% | 52 € | 1,7% | 40 € | -1,0% |
| 95 - Val-d'Oise | 77,0% | -9,3% | 47 € | -5,0% | 36 € | -13,8% |
| Île-de-France (hors Paris) | 74,9% | -4,8% | 50 € | 0,2% | 38 € | -4,6% |
| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| 77 - Seine-et-Marne | 72,4% | 0,3% | 48 € | 0,2% | 35 € | 0,5% |
| 78 - Yvelines | 68,2% | 0,5% | 49 € | 1,5% | 33 € | 2,0% |
| 91 - Essonne | 67,5% | 2,9% | 48 € | 0,9% | 32 € | 3,9% |
| 92 - Hauts-de-Seine | 72,7% | -9,1% | 60 € | 10,4% | 43 € | 0,3% |
| 93 - Seine-Saint-Denis | 68,2% | -4,0% | 51 € | 3,4% | 35 € | -0,8% |
| 94 - Val-de-Marne | 69,2% | -0,2% | 53 € | 3,1% | 36 € | 2,9% |
| 95 - Val-d'Oise | 77,1% | -6,5% | 49 € | 5,2% | 38 € | -1,6% |
| Île-de-France (hors Paris) | 71,1% | -2,5% | 51 € | 3,7% | 36 € | 1,1% |

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

Province



Mars 2019

| Province (hors Côte d'Azur)

Données mensuelles

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe Haut de gamme | 57,0% | -3,7% | 180 € | 3,2% | 103 € | -0,6% |
| Milieu de gamme | 59,0% | 2,0% | 96 € | 0,9% | 56 € | 2,9% |
| Economique | 57,9% | 0,3% | 64 € | 0,2% | 37 € | 0,6% |
| Super-économique | 59,1% | -3,8% | 46 € | 4,1% | 27 € | 0,1% |
| Moyenne | 58,3% | -0,5% | 79 € | 2,3% | 46 € | 1,8% |

Données cumulées

| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe Haut de gamme | 52,7% | -1,6% | 172 € | 0,6% | 90 € | -1,0% |
| Milieu de gamme | 53,2% | 1,1% | 96 € | 1,4% | 51 € | 2,6% |
| Economique | 52,5% | -0,4% | 63 € | 1,0% | 33 € | 0,6% |
| Super-économique | 55,1% | -0,7% | 45 € | 4,2% | 25 € | 3,5% |
| Moyenne | 53,2% | -0,2% | 78 € | 2,3% | 41 € | 2,1% |

| Côte d'Azur

Données mensuelles

| Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe | 54,6% | -6,8% | 397 € | 14,4% | 217 € | 6,7% |
| Haut de gamme | 58,3% | -5,4% | 145 € | -2,7% | 85 € | -8,0% |
| Milieu de gamme | 58,3% | 0,8% | 97 € | -4,0% | 56 € | -3,3% |
| Economique | 58,8% | 2,4% | 67 € | -3,3% | 40 € | -1,0% |
| Super-économique | 48,9% | -5,1% | 53 € | 5,1% | 26 € | -0,2% |
| Moyenne | 57,1% | -1,8% | 146 € | 4,8% | 83 € | 3,0% |

Données cumulées

| Jan. à Mars | TO | | RMC | | RevPAR | |
|------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Luxe | 47,9% | -6,5% | 270 € | 11,6% | 129 € | 4,3% |
| Haut de gamme | 48,3% | -4,8% | 126 € | -1,6% | 61 € | -6,3% |
| Milieu de gamme | 49,9% | 1,1% | 87 € | -0,6% | 44 € | 0,5% |
| Economique | 52,1% | -1,4% | 66 € | -0,4% | 35 € | -1,7% |
| Super-économique | 43,3% | -4,9% | 51 € | 2,6% | 22 € | -2,4% |
| Moyenne | 49,3% | -2,5% | 118 € | 4,2% | 58 € | 1,6% |

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt



Mars 2019

| Côte d'Azur

| Mars | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|---------------------------------|--------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Côte d'Azur - Luxe | 54,6% | -6,8% | 397 € | 14,4% | 217 € | 6,7% | 47,9% | -6,5% | 270 € | 11,6% | 129 € | 4,3% |
| Côte d'Azur - Charme | 64,5% | 2,6% | 140 € | -1,7% | 90 € | 0,9% | 53,2% | -2,4% | 124 € | -0,5% | 66 € | -2,8% |
| Côte d'Azur - Haut de gamme | 58,3% | -5,4% | 145 € | -2,7% | 85 € | -8,0% | 48,3% | -4,8% | 126 € | -1,6% | 61 € | -6,3% |
| Haut de gamme & Luxe | 56,9% | -6,0% | 239 € | 7,8% | 136 € | 1,3% | 48,1% | -5,4% | 180 € | 5,3% | 87 € | -0,4% |
| Milieu de gamme | 58,3% | 0,8% | 97 € | -4,0% | 56 € | -3,3% | 49,9% | 1,1% | 87 € | -0,6% | 44 € | 0,5% |
| Economique | 58,8% | 2,4% | 67 € | -3,3% | 40 € | -1,0% | 52,1% | -1,4% | 66 € | -0,4% | 35 € | -1,7% |
| Super-économique | 48,9% | -5,1% | 53 € | 5,1% | 26 € | -0,2% | 43,3% | -4,9% | 51 € | 2,6% | 22 € | -2,4% |
| Moyenne | 57,1% | -1,8% | 146 € | 4,8% | 83 € | 3,0% | 49,3% | -2,5% | 118 € | 4,2% | 58 € | 1,6% |

| Pôles de la Côte d'Azur

| Mars | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|--|--------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Cannes - Luxe | 47,9% | -12,9% | 451 € | 15,4% | 216 € | 0,5% | 43,1% | -6,2% | 279 € | 9,5% | 120 € | 2,7% |
| Cannes - Charme | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - |
| Cannes - Haut de gamme | 44,5% | 5,9% | 204 € | -4,2% | 91 € | 1,5% | 33,1% | 8,6% | 153 € | -1,2% | 51 € | 7,3% |
| Cannes - Haut de gamme & Luxe | 46,7% | -6,7% | 359 € | 8,2% | 167 € | 1,0% | 39,3% | -2,1% | 238 € | 5,8% | 93 € | 3,6% |
| Cannes - Milieu de gamme | 43,0% | 0,4% | 138 € | 3,3% | 59 € | 3,7% | 35,6% | 5,4% | 107 € | 5,0% | 38 € | 10,7% |
| Cannes - Economique | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - | n.d. | - |
| Cannes - Super-économique | 51,6% | -0,6% | 55 € | 4,6% | 28 € | 4,0% | 44,9% | -4,2% | 52 € | 2,4% | 23 € | -1,9% |

| Mars | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|-----------------------------|--------------------|----------|-------|----------|--------|----------|------------------|----------|-------|----------|--------|----------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Nice - Haut de gamme & Luxe | 69,9% | -3,8% | 163 € | 4,6% | 114 € | 0,6% | 58,8% | -4,1% | 144 € | 3,9% | 84 € | -0,3% |
| Nice - Milieu de gamme | 66,6% | -1,6% | 85 € | -6,0% | 57 € | -7,5% | 57,8% | -1,8% | 82 € | -2,4% | 48 € | -4,2% |

| Mars | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|--|--------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Monaco - Luxe | 56,5% | -5,0% | 270 € | -0,2% | 152 € | -5,2% | 50,8% | -7,4% | 270 € | -3,3% | 137 € | -10,5% |
| Monaco - Haut de gamme | 52,0% | 7,8% | 163 € | 0,4% | 85 € | 8,2% | 50,7% | 0,4% | 159 € | 1,8% | 81 € | 2,2% |
| Monaco - Haut de gamme & Luxe | 53,2% | 3,8% | 195 € | -1,0% | 104 € | 2,7% | 50,7% | -1,8% | 188 € | -1,0% | 96 € | -2,8% |

* L'échantillon Monaco inclut les communes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

** Charme : échantillon ne comprenant pas les établissements Luxe

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt



Mars 2019

| Littoral Nord (Hauts de France, Normandie)

| Littoral (Hauts de France, Normandie) | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|--|--------------------|----------|------|----------|--------|----------|------------------|----------|------|----------|--------|----------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Milieu de gamme | 62,4% | 14,2% | 85 € | 2,5% | 53 € | 17,1% | 57,5% | 12,5% | 83 € | -0,1% | 48 € | 12,4% |
| Economique | 57,6% | -1,0% | 62 € | 5,7% | 36 € | 4,7% | 51,2% | -2,7% | 62 € | 6,5% | 32 € | 3,6% |
| Super-économique | 65,0% | 20,8% | 48 € | 11,3% | 31 € | 34,5% | 56,1% | 5,3% | 46 € | 7,1% | 26 € | 12,7% |

| Littoral Ouest (Bretagne, Pays de la Loire)

| Littoral (Bretagne, Pays de la Loire) | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|--|--------------------|----------|------|----------|--------|----------|------------------|----------|------|----------|--------|----------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Milieu de gamme | 64,8% | 6,1% | 95 € | -1,3% | 62 € | 4,7% | 57,3% | 2,3% | 94 € | -1,2% | 54 € | 1,0% |
| Economique | 54,0% | 1,4% | 62 € | 2,2% | 34 € | 3,7% | 49,5% | 3,7% | 63 € | 1,6% | 31 € | 5,3% |
| Super-économique | 49,9% | 6,3% | 47 € | 2,6% | 23 € | 9,1% | 45,9% | 4,1% | 47 € | 3,9% | 21 € | 8,1% |

| Littoral Sud-Ouest (Nouvelle Aquitaine)

| Littoral (Nouvelle Aquitaine) | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|----------------------------------|--------------------|----------|------|----------|--------|----------|------------------|----------|------|----------|--------|----------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Milieu de gamme | 54,7% | -0,6% | 90 € | -3,4% | 49 € | -4,0% | 47,6% | 0,4% | 89 € | -2,0% | 42 € | -1,7% |
| Economique | 46,1% | -9,7% | 63 € | 17,7% | 29 € | 6,3% | 44,5% | 1,2% | 59 € | 9,3% | 26 € | 10,6% |
| Super-économique | 57,6% | -2,5% | 49 € | 1,3% | 28 € | -1,2% | 52,2% | 6,0% | 48 € | 0,5% | 25 € | 6,6% |

| Littoral Méditerranéen (hors Côte d'Azur)

| Littoral Méditerranéen (hors Côte d'Azur) | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|--|--------------------|----------|------|----------|--------|----------|------------------|----------|------|----------|--------|----------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Milieu de gamme | 55,8% | 13,5% | 84 € | -7,3% | 47 € | 5,2% | 43,9% | 6,8% | 88 € | -2,7% | 38 € | 3,9% |
| Economique | 51,7% | -6,0% | 59 € | 4,4% | 30 € | -1,8% | 47,3% | -5,4% | 56 € | 3,2% | 27 € | -2,4% |
| Super-économique | 47,6% | -7,3% | 46 € | 0,6% | 22 € | -6,7% | 43,1% | -7,9% | 46 € | 0,3% | 20 € | -7,7% |

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

Grandes Agglomérations



Mars 2019

| Grandes Agglomérations

| Luxe Haut de gamme | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|------------------------------|--------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Métropoles Régionales | 63,4% | -1,9% | 151 € | 3,2% | 96 € | 1,2% | 57,0% | -1,9% | 143 € | 2,8% | 81 € | 0,8% |
| Avignon | 28,4% | -32,2% | 107 € | 1,4% | 31 € | -31,2% | 27,2% | -21,4% | 100 € | -0,8% | 27 € | -22,1% |
| Bordeaux | 57,7% | -4,6% | 192 € | -10,8% | 111 € | -14,9% | 51,6% | -3,3% | 182 € | -8,5% | 94 € | -11,6% |
| Cannes | 46,7% | -6,7% | 359 € | 8,2% | 167 € | 1,0% | 39,3% | -2,1% | 238 € | 5,8% | 93 € | 3,6% |
| Lille | 69,2% | 5,9% | 141 € | 10,7% | 97 € | 17,3% | 63,0% | 0,4% | 135 € | 4,6% | 85 € | 5,0% |
| Lyon | 74,4% | -1,9% | 138 € | 0,5% | 103 € | -1,4% | 71,3% | -0,3% | 145 € | 7,4% | 103 € | 7,1% |
| Marseille | 59,0% | 4,5% | 130 € | 9,0% | 77 € | 13,8% | 50,6% | -1,0% | 127 € | 5,4% | 64 € | 4,3% |
| Monaco | 53,2% | 3,8% | 195 € | -1,0% | 104 € | 2,7% | 50,7% | -1,8% | 188 € | -1,0% | 96 € | -2,8% |
| Montpellier | 67,4% | 10,6% | 126 € | -1,4% | 85 € | 9,1% | 62,6% | 13,6% | 121 € | -4,5% | 76 € | 8,5% |
| Nice | 69,9% | -3,8% | 163 € | 4,6% | 114 € | 0,6% | 58,8% | -4,1% | 144 € | 3,9% | 84 € | -0,3% |
| Strasbourg | 55,3% | -15,9% | 126 € | 16,8% | 70 € | -1,8% | 51,1% | -11,9% | 122 € | 12,0% | 63 € | -1,4% |
| Toulouse | 65,0% | -3,8% | 130 € | 1,7% | 84 € | -2,3% | 62,6% | -5,2% | 127 € | -0,2% | 80 € | -5,3% |

| Milieu de gamme | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|-------------------------------|--------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Métropoles Régionales | 63,1% | 0,0% | 95 € | 1,9% | 60 € | 1,9% | 57,3% | -1,1% | 94 € | 2,8% | 54 € | 1,7% |
| Grandes Agglomérations | 59,8% | 4,4% | 85 € | -1,9% | 51 € | 2,5% | 54,9% | 1,4% | 84 € | -0,6% | 46 € | 0,8% |
| Aix en Provence | 53,9% | -1,9% | 82 € | -3,3% | 44 € | -5,1% | 47,2% | -3,2% | 80 € | -2,8% | 38 € | -5,9% |
| Avignon | 55,1% | 4,7% | 103 € | 15,8% | 57 € | 21,2% | 45,3% | 1,0% | 95 € | 8,7% | 43 € | 9,7% |
| Bayonne-Anglet-Biarritz | 54,7% | 8,5% | 64 € | -21,0% | 35 € | -14,4% | 47,7% | -0,2% | 68 € | -5,9% | 32 € | -6,1% |
| Bordeaux | 69,7% | -4,3% | 93 € | -1,8% | 65 € | -6,0% | 60,1% | -4,8% | 91 € | 0,4% | 55 € | -4,5% |
| Cannes | 43,0% | 0,4% | 138 € | 3,3% | 59 € | 3,7% | 35,6% | 5,4% | 107 € | 5,0% | 38 € | 10,7% |
| Dijon | 56,6% | -5,8% | 92 € | 3,0% | 52 € | -3,0% | 49,7% | -8,5% | 90 € | 5,8% | 45 € | -3,2% |
| Grenoble | 68,2% | -5,0% | 92 € | 0,2% | 63 € | -4,8% | 61,2% | -5,2% | 92 € | 1,7% | 56 € | -3,7% |
| Le Havre | 59,4% | -5,4% | 102 € | 12,4% | 61 € | 6,3% | 59,9% | 5,7% | 97 € | 5,3% | 58 € | 11,3% |
| Lille | 73,5% | 7,7% | 102 € | 9,3% | 75 € | 17,7% | 65,9% | 1,4% | 98 € | 3,2% | 65 € | 4,7% |
| Lyon | 70,3% | -3,3% | 108 € | 8,3% | 76 € | 4,8% | 65,4% | -0,9% | 112 € | 12,4% | 73 € | 11,4% |
| Marseille | 64,0% | 1,3% | 97 € | 9,5% | 62 € | 10,9% | 57,2% | 0,4% | 95 € | 6,8% | 54 € | 7,3% |
| Montpellier | 54,3% | -1,6% | 84 € | -6,7% | 45 € | -8,2% | 51,9% | 2,8% | 84 € | -4,4% | 43 € | -1,7% |
| Nancy | 65,6% | 4,5% | 99 € | 5,4% | 65 € | 10,1% | 58,6% | -3,7% | 95 € | 5,0% | 56 € | 1,1% |
| Nantes | 71,2% | 5,8% | 99 € | -4,4% | 70 € | 1,2% | 66,4% | -1,4% | 97 € | -1,1% | 64 € | -2,5% |
| Niort | 50,0% | -1,5% | 90 € | 5,1% | 45 € | 3,5% | 48,4% | -2,5% | 89 € | 3,3% | 43 € | 0,8% |
| Nice | 66,6% | -1,6% | 85 € | -6,0% | 57 € | -7,5% | 57,8% | -1,8% | 82 € | -2,4% | 48 € | -4,2% |
| Reims | 65,8% | 5,2% | 98 € | -0,3% | 64 € | 4,9% | 56,2% | 1,2% | 94 € | -0,9% | 53 € | 0,2% |
| Rennes | 62,2% | 2,7% | 116 € | 5,8% | 72 € | 8,6% | 57,2% | -0,3% | 106 € | 7,3% | 61 € | 7,0% |
| Rouen | 61,1% | -1,0% | 99 € | 2,9% | 61 € | 1,8% | 59,6% | 2,8% | 98 € | 0,5% | 58 € | 3,3% |
| Saint Etienne | 54,6% | 12,6% | 86 € | -2,2% | 47 € | 10,2% | 50,8% | 12,9% | 87 € | 0,0% | 44 € | 12,8% |
| Strasbourg | 59,7% | -3,0% | 98 € | 4,1% | 58 € | 1,0% | 55,4% | -2,0% | 96 € | 3,2% | 53 € | 1,1% |
| Toulouse | 62,4% | -4,1% | 102 € | 0,8% | 63 € | -3,4% | 57,9% | -3,8% | 101 € | -0,1% | 58 € | -3,8% |
| Vannes | 62,0% | 15,6% | 76 € | 0,3% | 47 € | 16,0% | 55,3% | 11,3% | 73 € | -2,2% | 41 € | 8,8% |

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

Grandes Agglomérations



Mars 2019

| Grandes Agglomérations

| Economique | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|-------------------------------|--------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Métropoles Régionales | 64,3% | -0,3% | 67 € | 3,1% | 43 € | 2,8% | 58,3% | 0,1% | 66 € | 3,2% | 38 € | 3,4% |
| Grandes Agglomérations | 58,8% | -3,0% | 60 € | 0,5% | 35 € | -2,5% | 53,7% | -2,1% | 60 € | 1,4% | 32 € | -0,7% |
| Aix en Provence | 50,4% | -11,4% | 59 € | -2,5% | 30 € | -13,6% | 44,9% | -11,3% | 58 € | -1,8% | 26 € | -12,8% |
| Amiens | 62,5% | 1,7% | 73 € | -0,7% | 45 € | 1,0% | 58,0% | 2,9% | 72 € | 0,5% | 42 € | 3,4% |
| Angers | 65,1% | -7,5% | 61 € | 17,0% | 40 € | 8,3% | 58,7% | -1,7% | 67 € | 10,2% | 39 € | 8,3% |
| Avignon | 55,3% | 3,0% | 61 € | 5,3% | 34 € | 8,4% | 51,5% | 11,2% | 60 € | 0,7% | 31 € | 11,9% |
| Bayonne-Anglet-Biarritz | 46,5% | -6,6% | 55 € | -3,0% | 25 € | -9,4% | 43,7% | -2,4% | 55 € | -1,0% | 24 € | -3,4% |
| Bordeaux | 64,6% | -10,0% | 70 € | 2,4% | 45 € | -7,9% | 58,7% | -5,0% | 67 € | 2,0% | 39 € | -3,2% |
| Dijon | 67,2% | -7,9% | 59 € | 0,2% | 40 € | -7,8% | 59,8% | -7,3% | 59 € | 2,2% | 35 € | -5,2% |
| Grenoble | 61,3% | -7,2% | 61 € | -1,9% | 37 € | -9,0% | 54,6% | -1,9% | 61 € | 0,9% | 33 € | -1,0% |
| Le Havre | 50,5% | -16,4% | 64 € | 6,7% | 33 € | -10,8% | 46,7% | -8,6% | 64 € | 11,1% | 30 € | 1,5% |
| Lille | 65,2% | 2,8% | 72 € | 9,3% | 47 € | 12,4% | 58,7% | -1,9% | 68 € | 4,0% | 40 € | 2,0% |
| Lyon | 73,7% | -1,0% | 78 € | 9,1% | 58 € | 8,0% | 67,4% | 1,6% | 81 € | 16,1% | 55 € | 17,9% |
| Marseille | 58,4% | -1,0% | 64 € | 5,8% | 38 € | 4,8% | 51,3% | -0,9% | 61 € | 1,7% | 31 € | 0,9% |
| Metz | 55,5% | -6,2% | 54 € | 2,8% | 30 € | -3,6% | 53,3% | -1,7% | 55 € | 3,0% | 29 € | 1,3% |
| Montpellier | 62,4% | -2,3% | 63 € | -1,5% | 39 € | -3,7% | 60,2% | 5,2% | 59 € | -5,6% | 35 € | -0,8% |
| Nancy | 63,1% | 4,2% | 69 € | 3,4% | 44 € | 7,7% | 56,7% | 0,8% | 68 € | 0,5% | 39 € | 1,3% |
| Nantes | 72,1% | 5,3% | 73 € | -0,4% | 52 € | 4,9% | 66,6% | 3,2% | 71 € | 0,9% | 47 € | 4,1% |
| Niort | 53,6% | -17,1% | 56 € | 0,5% | 30 € | -16,6% | 52,3% | -8,8% | 56 € | 4,3% | 29 € | -4,9% |
| Reims | 75,2% | 7,9% | 69 € | 7,8% | 52 € | 16,3% | 65,4% | 5,4% | 66 € | 3,7% | 43 € | 9,3% |
| Rennes | 70,0% | 6,8% | 81 € | 5,4% | 57 € | 12,6% | 62,6% | 2,0% | 73 € | 2,5% | 46 € | 4,6% |
| Rouen | 67,2% | 8,8% | 65 € | 3,6% | 44 € | 12,8% | 61,2% | 6,5% | 65 € | 4,2% | 40 € | 11,0% |
| Strasbourg | 69,0% | 4,2% | 60 € | 3,3% | 42 € | 7,7% | 62,2% | 3,4% | 57 € | -2,1% | 35 € | 1,3% |
| Toulouse | 61,1% | -1,3% | 64 € | 4,3% | 39 € | 3,0% | 57,3% | -0,3% | 64 € | 2,8% | 37 € | 2,5% |
| Vannes | 59,1% | 17,3% | 58 € | 3,9% | 34 € | 21,9% | 51,5% | 12,9% | 58 € | 2,5% | 30 € | 15,8% |

| Super-économique | Données mensuelles | | | | | | Données cumulées | | | | | |
|-------------------------------|--------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | TO | | RMC | | RevPAR | | TO | | RMC | | RevPAR | |
| | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 | 2019 | Var /n-1 |
| Métropoles Régionales | 63,8% | -3,0% | 48 € | 5,3% | 31 € | 2,2% | 59,5% | -0,2% | 48 € | 5,9% | 28 € | 5,7% |
| Grandes Agglomérations | 58,7% | -2,9% | 45 € | 2,4% | 26 € | -0,5% | 54,7% | -1,9% | 45 € | 2,4% | 24 € | 0,4% |
| Amiens | 69,3% | 11,0% | 47 € | 4,9% | 32 € | 16,5% | 67,4% | 22,7% | 46 € | 5,7% | 31 € | 29,8% |
| Angers | 53,9% | -4,4% | 46 € | 1,9% | 25 € | -2,6% | 51,5% | -1,2% | 46 € | 1,3% | 24 € | 0,1% |
| Avignon | 51,5% | -2,2% | 37 € | 3,4% | 19 € | 1,2% | 48,2% | -7,4% | 37 € | 3,1% | 18 € | -4,5% |
| Bayonne-Anglet-Biarritz | 64,2% | -5,9% | 36 € | -0,6% | 23 € | -6,4% | 60,5% | 2,8% | 36 € | 2,2% | 22 € | 5,1% |
| Bordeaux | 60,8% | -11,8% | 50 € | -0,7% | 31 € | -12,4% | 56,2% | -3,1% | 50 € | 1,0% | 28 € | -2,1% |
| Cannes | 51,6% | -0,6% | 55 € | 4,6% | 28 € | 4,0% | 44,9% | -4,2% | 52 € | 2,4% | 23 € | -1,9% |
| Dijon | 63,3% | -5,1% | 43 € | -0,5% | 27 € | -5,6% | 60,1% | -3,3% | 43 € | 0,8% | 26 € | -2,5% |
| Grenoble | 49,2% | -14,8% | 45 € | 4,3% | 22 € | -11,2% | 49,5% | 0,2% | 44 € | 4,7% | 22 € | 5,0% |
| Lille | 68,3% | 1,6% | 50 € | 7,1% | 34 € | 8,8% | 65,2% | 4,5% | 47 € | 2,7% | 31 € | 7,3% |
| Lyon | 72,8% | -2,4% | 58 € | 14,7% | 42 € | 11,9% | 68,2% | 3,7% | 58 € | 18,4% | 40 € | 22,7% |
| Marseille | 64,0% | 4,9% | 48 € | 6,2% | 31 € | 11,4% | 60,2% | 6,1% | 48 € | 8,5% | 29 € | 15,2% |
| Metz | 58,0% | 4,4% | 48 € | 1,9% | 28 € | 6,3% | 50,9% | -2,9% | 48 € | 1,8% | 24 € | -1,1% |
| Montpellier | 60,9% | -4,9% | 45 € | -4,0% | 27 € | -8,7% | 57,0% | -4,4% | 45 € | -3,5% | 25 € | -7,8% |
| Nancy | 64,7% | -6,8% | 43 € | 1,3% | 28 € | -5,5% | 59,9% | 0,3% | 42 € | 1,2% | 25 € | 1,5% |
| Nantes | 69,2% | -1,5% | 53 € | 5,7% | 37 € | 4,2% | 63,1% | -1,6% | 51 € | 4,5% | 32 € | 2,9% |
| Niort | 61,6% | -4,0% | 46 € | 8,2% | 28 € | 3,8% | 62,1% | 4,7% | 45 € | 4,7% | 28 € | 9,7% |
| Reims | 68,2% | -3,1% | 52 € | 6,6% | 36 € | 3,3% | 62,4% | 2,7% | 51 € | 4,9% | 32 € | 7,8% |
| Rennes | 73,7% | 8,0% | 51 € | 7,8% | 38 € | 16,3% | 68,3% | 3,7% | 49 € | 6,7% | 34 € | 10,6% |
| Saint Etienne | 72,1% | -9,3% | 45 € | 3,0% | 33 € | -6,6% | 69,0% | -6,3% | 45 € | 3,8% | 31 € | -2,7% |
| Strasbourg | 54,1% | -5,7% | 46 € | 7,6% | 25 € | 1,6% | 49,2% | -9,3% | 45 € | 6,2% | 22 € | -3,7% |
| Toulouse | 55,8% | -15,0% | 54 € | 5,6% | 30 € | -10,2% | 53,5% | -10,0% | 54 € | 4,8% | 29 € | -5,7% |

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

| Informations complémentaires et juridiques

Définitions des indicateurs hôteliers

Le Taux d'occupation (TO) : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

« chambres disponibles » correspond à la capacité totale ouverte à la location (hors chambres destinées au logement du personnel, offerts et gratuits).

La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC) reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, dont réductions concédées et tarifs spéciaux accordés.

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR) est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles. Le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}}$$

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}}$$

Segmentation de l'hôtellerie en général

Hôtels de Luxe : établissements les plus prestigieux du territoire, qui se démarquent par leur localisation, la qualité de leur bâti, leur aménagement, les services proposés, leur renommée et qui visent une clientèle exclusive.

Hôtels haut de gamme : hôtels s'inscrivant dans la tranche supérieure du marché, majoritairement 4*, et proposant, à ce titre, une gamme de services élargie. Ils ne bénéficient toutefois pas du prestige des hôtels de Grand Luxe et s'adressent à une clientèle un peu plus large.

Hôtels de Milieu de gamme : véritable charnière entre l'hôtellerie supérieure et d'entrée de gamme, cette catégories est constituée d'établissements 3 ou 4*. Ils bénéficient d'une gamme de services large mais un peu moins complète que celles des hôtels haut de gamme.

Hôtels économiques : hôtels proposant une gamme restreinte de services et d'équipements. Ils s'adressent à un large public soucieux du prix payé mais également des prestations proposées.

Hôtels super-économiques : hôtellerie centrée sur les attentes fondamentales de la clientèle, avec une gamme de services très restreinte et où le facteur prix est primordial dans le choix du client.

Segmentation de l'hôtellerie parisienne

Hôtels de luxe et palaces : homologués 5 étoiles, et avec la distinction Palace pour un tiers d'entre eux, les hôtels de luxe proposent des chambres au tarif minimal (flexible, hors promotion) de 450 à 500 € TTC. Ils sont pour l'essentiel localisés dans les 1er, 8ème et 16ème arrondissements de Paris. Caractérisés par une proportion élevée de suites, ils offrent un niveau qualitatif et une gamme de services exceptionnels

Hôtels Haut de Gamme : majoritairement classés 4 étoiles, les hôtels Haut de Gamme représentent un peu moins de 20% du parc hôtelier parisien. Ces hôtels commercialisent leurs chambres à un tarif public (flexible) minimal de 280 à 300 € TTC selon les arrondissements. Ils sont répartis en deux sous-segments :

- **Les Boutique hôtels :** comme leurs homologues Milieu de Gamme, ces hôtels se distinguent par une capacité d'accueil modérée (une soixantaine de chambres en moyenne) et par la forte personnalité de leur décoration. Indépendants ou sous enseigne non standardisée, ils se différencient des Boutique Hôtels Milieu de Gamme par un niveau de confort et de service supérieur, et par des chambres plus spacieuses

- **Les hôtels Standards :** majoritairement sous enseignes de chaînes internationales, les hôtels Haut de Gamme standards ont pour point commun une capacité chambres élevée (plus de 200 chambres en moyenne), complétée par une gamme complète d'équipements et de services (restauration, séminaires voire centre de conférences, bien-être/spa, etc.)

Hôtels Milieu de Gamme : homologués 3 ou 4 étoiles, les hôtels Milieu de Gamme représentent près de 40% de l'offre de chambres parisienne. Les chambres y sont vendues à un tarif public (flexible, hors promotions) n'excédant pas 250 € à 280 € TTC selon les arrondissements. Il est dissocié en deux sous-segments :

- **Les Boutique hôtels :** il s'agit essentiellement d'hôtels indépendants de capacité modérée (une quarantaine de chambres en moyenne), proposant un produit à la décoration très personnalisée qui compense parfois une superficie chambre modérée

- **Les hôtels Standards :** sous enseigne de groupe hôtelier ou indépendants, ces produits sont caractérisés par une capacité d'accueil plus importante (plus de 80 chambres en moyenne), par une gamme de services plus développées (restauration, séminaires) et par un produit chambre homogène voire standardisé

Hôtels Economiques : majoritairement classés 3 étoiles, les hôtels Economiques représentent un tiers de l'offre de chambres parisienne. Qu'ils soient sous enseignes ou indépendants, ces établissements proposent généralement peu de services et leurs tarifs publics (flexibles, hors promotions) n'excèdent pas 130 € à 150 € TTC

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

| Informations complémentaires et juridiques

A propos d'In Extenso

In Extenso est un acteur majeur de l'expertise comptable et des services professionnels pour les TPE-PME en France. Avec un réseau de plus de 4 900 collaborateurs et 250 agences réparties sur tout le territoire, In Extenso propose aux chefs d'entreprises, artisans, commerçants, professions libérales et responsables d'associations un service professionnel complet, à tous les stades de la vie de leur entreprise et sur l'ensemble des domaines liés à la gestion de leur activité : comptabilité, fiscalité, gestion, juridique, conseil social et paies, conseil en innovation-croissance, redressement d'entreprise, conseil en tourisme, culture et hôtellerie, gestion du patrimoine, transmission d'entreprise. In Extenso est l'interlocuteur privilégié de plus de 100 000 clients appartenant à tous les secteurs d'activité et a réalisé en 2016-2017 un chiffre d'affaires de 384 millions d'euros.

Pour en savoir plus, www.inextenso.fr

A propos du conseil In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie. La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

| Etude de marché et de faisabilité | Evaluation de patrimoine | Schéma de développement | Capital Humain | Autres missions |
|--|--|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Analyser l'environnement de marché Définir / Recommander / Analyser le concept produit Estimer des performances commerciales Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) Analyser la faisabilité financière du projet | <ul style="list-style-type: none"> Analyser l'environnement de marché Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) Analyser les performances historiques Estimer le potentiel de croissance Evaluer par les méthodes statiques Evaluer par la méthode dynamique | <ul style="list-style-type: none"> Réaliser un inventaire dynamique de l'existant Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) Diagnostiquer l'existant Définir les enjeux de développement Réaliser des recommandations | <ul style="list-style-type: none"> Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative | <ul style="list-style-type: none"> Etude de benchmark Recherche d'opérateurs Recherche d'investisseurs Assistance à Maîtrise d'Ouvrage Diagnostic de Systèmes d'Informations Etc. |

Pour en savoir plus, www.reussir-au-quotidien.fr/category/hotels-restaurants-cafes/

Le présent document est une création d'In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie, qui en détient les droits de propriété intellectuelle. Toute utilisation et reproduction, totale et partielle, sur quelque support que ce soit, est strictement interdite et donnerait lieu à une action judiciaire devant le Tribunal de Grande Instance de Paris.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie.

Pour toute demande relative aux observatoires statistiques, contactez Grégory Fortems (gregory.fortems@inextenso.fr)

In Extenso Tourisme, Culture & Hôtellerie - 63 Avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt